

# بهره گیری از ظرفیت شبکه های اجتماعی در روابط عمومی

## (مورد مطالعه: شرکت های استارتاپی)

### مرجان فربخش

کارشناسی ارشد علوم ارتباطات اجتماعی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد دماوند، دماوند، ایران  
marjan.farahbakhsh@yahoo.com

### چکیده

امروزه اهمیت رسانه ها از جمله روابط عمومی ها به عنوان یک رسانه سازمانی در شکل دهی و هدایت افکار عمومی و جریان سازی رویدادهای سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و... بر هیچ کس پوشیده نیست، شاید تا چندی پیش محوری ترین نقشی که برای روابط عمومی متصور بودند صرفاً اطلاع رسانی از رویدادهای عینی و واقعی بود.اما در حال حاضر روابط عمومی ها می توانند با بهره گیری از ظرفیت شبکه های اجتماعی به سازمان رسانه ای جریان ساز و مخاطب محور در سازمان های دولتی ، خصوصی و نیز شرکت های استارتاپی تبدیل شوند. هدف از این تحقیق بررسی نقش و جایگاه شبکه های اجتماعی در روابط عمومی شرکت های استارتاپی با متغیرهایی چون تبدیل شدن روابط عمومی ها به یک سازمان رسانه ای، استفاده از نیروی انسانی فناورمحور و بهره گیری از قالب های ژورنالیستی در شیوه های اجتماعی است. این تحقیق به روش پیمایشی انحصار گرفته است و ابزار مورد استفاده در آن، پرسشنامه می باشد. جامعه آماری آن کارشناسان روابط عمومی شرکت های استارتاپی مستقر در شهر تهران به تعداد آن ها ۶۰۰ نفر و حجم نمونه نیز به تعداد ۲۰۰ نفر است. نتایج تحقیق نشان می دهد که با تغییر و تحولات تکنولوژیکی که ایجاد شده، تبدیل شدن روابط عمومی به سازمان های رسانه ای و نیز استفاده از کارشناسان متخصص و قالب های ژورنالیستی متنوع، روابط عمومی ها با بهره گیری از توان شبکه های اجتماعی می توانند نقش فعالتری در رونق کسب و کار های شرکت های استارتاپی ایفا نمایند.

**کلمات کلیدی:** روابط عمومی، شبکه های اجتماعی، استارتاپ، دانش بنیان

## مقدمه

ارتباطات را سنگ بنا و پایه اولیه تمدن بشری خوانده اند. مبادله اطلاعات و افکار میان آحاد انسانی یکی از مهمترین نیازهای زندگی اجتماعی است و ارتباطات به عنوان حلقه واسطه، فرد را به جامعه متصل کرده و زمینه انتقال میراث فرهنگی از نسلی به نسل دیگر فراهم آورده است.

رسانه ها مهمترین و موثرترین ابزار انتقال اطلاعات و آگاهی ها در تحقق فرآیند ارتباطات هستند. در فرهنگ فارسی «عمید» مقابل کلمه «رسانه» آمده است: «هر وسیله که مطلب یا خبری را به اطلاع مردم برساند، مانند رادیو و تلویزیون و روزنامه و ...». طبق این تعریف، روابط عمومی ها هم باخاطر وظیفه و نقشی که در اطلاع رسانی از سازمان های دولتی به افکار عمومی دارند می توانند در قالب یک سازمان رسانه ای تعریف شوند(سید محسنی، ۱۳۸۱: ۹-۱۰).

یکی از ظرفیت هایی که طی یک دهه گذشته به سایر توانمندی های روابط عمومی اضافه شده بهره گیری از توان شبکه های اجتماعی است. این شبکه ها طی عمر کوتاه خود چنان در در دل مخاطبان جا باز کرده اند که در روزگار کنونی تغییر رفتار و رویکرد مخاطب بدون استفاده و توجه به این رسانه های نوین امکان پذیر نیست.

از طرفی گسترش روزافزون شبکه های اجتماعی و تحولات عظیم سالیان اخیر در فراغیر شدن تکنولوژی های و گرددش سریع اطلاعات تغییر اقتصادی بسیاری را بدبیال داشته است بنحوی که اقتصاد با تمامی مولفه هایش همچون بازاریابی و اشتغال فیزیکی به سمت ایجاد ارزش افزوده برای مخاطب در بازارهای جدید سوق پیدا کرده و از مبادلات اقتصادی در فضای فراغیر مجازی تبدیل شده است.

همچنین شیوه های بازاریابی و تبلیغات نیز به عنوان یکی از اولین حوزه هایی که تحت تاثیر قرار گرفته به دلیل گسترش تعاملات مجازی دچار تغییرات و دگرگونی های فراوانی شده است وفعالان این حوزه باستی ضمن درک این موضوع با تحلیل مناسب شرایط ، ابزار های هوشمند و شبکه های اجتماعی را به کار گیرند و همگام با این تغییرات در راستای جلب نظر مخاطبان حرکت کنند.

روش های مختلف و متنوع در زمینه جذب مخاطب به عنوان مولفه تاثیرگذار بر تبلیغات نوین راه را برای دستیابی صاحبان کالا و خدمات به بازارهای گوناگون هموارتر کرده است و در این میان ارائه ایده های جدید و جذاب نقشی غیرقابل انکار در این موفقیت برای صاحبان کسب و کارهای اینترنتی خواهد داشت.

از آنجا که یکی از ویژگیهای کار علمی، تحدید موضوع است در این پژوهش، باتوجه به ظرفیت های موجود در روابط عمومی، آن را به عنوان یک سازمان رسانه ای در نظر گرفته و از میان عوامل زیادی که در موفقیت و یا شکست روابط عمومی تاثیر گذار است به مقوله بهره‌گیری روابط عمومی ها از شبکه های اجتماعی در شرکت های استارتاپی پرداخته می شود.

دغدغه ذهنی پژوهشگر در عرصه روابط عمومی و مصاحبه های مقدماتی با افراد کارشناس، این مساله است که اولاً چرا روابط عمومی شرکت های استارتاپی علی‌رغم ظرفیت ها و امکاناتی که در اختیار دارند نتوانسته نقش و جایگاه مطلوب خود را بدست آورند. در پی این دغدغه محقق این مساله را مطرح کرد که اگر روابط عمومی شرکت های استارتاپی از ساختار فعلی که مبتنی بر روابط عمومی سنتی است فاصله بگیرند و از روش های نوین از جمله ظرفیت شبکه های اجتماعی استفاده نمایند و همچنین اگر مقوله «جریان سازی خبری» به عنوان یک عنصر مهم و تاثیر گذار توسط مدیران و کارشناسان روابط عمومی پذیرفته و به کار گرفته شود، می‌توان امید داشت که جایگاه و اهمیت روابط عمومی های این شرکت ها در جامعه نمود و نفوذ بیشتری پیدا کند، چرا که محقق معتقد است یکی از عوامل مؤثر بر انفعال روابط عمومی های شرکت های استارتاپی بی‌توجهی به مقوله شبکه های اجتماعی است که آنها را دچار روزمرگی و درگیر در یک چرخه تکرار و کلیشه‌ای کرده است.

#### بیان مساله

شبکه های اجتماعی در فضای مجازی، یک قدرت بی‌همتا برای معرفی، تبلیغ و بازاریابی اینترنتی گسترده محصولات و خدمات در دهکده جهانی اینترنت هستند. دهکده ای که بزودی بر اساس بررسی ها، به بیش از ۳ میلیارد کابر خواهد رسید و بزرگ ترین رسانه تاریخ بشر را هم چنان به سمت و سوی افق های متنوع و پر فرصتی سوق می‌دهد. شهروندان دنیای دیجیتال عصر ما، شهروندانی هستند باسواند و آنلاین که می‌توانند در قالب اجتماعات مجازی، کمپین های تبلیغاتی فوق العاده برای معرفی و تبلیغ جهانی محصولات و خدمات باشند. مجله خبری اینترنتی نکست وب، در گزارشی که اخیراً منتشر کرده است، به بررسی معجزه بزرگ کامپیونیتی های دنیای وب در توسعه و رشد استارت آپ ها یا شرکت های نوپا پرداخته و پیشنهاداتی برای علاقمندان به این عرصه، ارائه کرده است.

متیو کلاذر، محقق شبکه اینترنتی و تحلیلی نکست وب در جدیدترین گزارش خود با عنوان : چرا هر استارت آپی نیازمند یک جامعه مخاطبان برای توسعه خود هست، اهمیت روز افزون نقش شبکه های اجتماعی را در تقویت کسب و کارهای دیجیتالی مورد بررسی قرار داده است. وی در این گزارش، جامعه مخاطبان را برای یک شرکت نوپا (استارت آپ) همانند نقش

بازاریابان غیر مستقیم<sup>۱</sup> می داند که می توانند ابزاری برای تبلیغ و معرفی گستردہ یک محصول یا خدمت به طیف متنوعی از مخاطبان بالقوه یا بالفعل در سراسر جهان باشند. این گزارش، نقش شبکه های اجتماعی اینترنت مانند اینستاگرام و فیسبوک را در گسترش ظرفیت های اطلاع رسانی و بازاریابی غیر مستقیم شرکت های نوپا در عصر امروز مورد تاکید قرار داده و به دنبال پاسخ به این پرسش است که آیا واقعاً همه استارت آپ، نیازمند جامعه مخاطبان مجازی برای توسعه کسب و کار خود هستند؟ نویسنده گزارش، پرسش خود را با پاسخ «بله» همراه کرده است و می کوشد تا دلایل خود را در این زمینه برای مخاطبان ارائه کند.

ان چه مسلم است، نگاه به این موضوع می باشد که اگر مشتریان، واقعاً به دنبال اطلاعات خوب هستند، بهترین مکان برای پیدا کردن چنین اطلاعاتی، ارتباط با مشتریان قبلی است. مشتریان قبلی، مصرف کننده گان با تجربه و با اطلاع هستند که بهترین اطلاعات را می توانند بدون هیچ تعطیلی در اختیار مخاطبان جدید قرار دهند.

نتایج بررسی های شرکت مشاوره مک کنزی که نشریه فوربس ۲۰۱۴ در سپتامبر منتشر کرد نشان می دهد که اثربخشی بازاریابی دهان به دهان، بیش از ۲ برابر سیستم های تبلیغاتی سنتی مانند پوستر و بروشور و کاتالوگ و بیلبوردهای تبلیغاتی، تاثیر گذار است و از همه مهم تر، وفاداری بیشتر مشتریان را به همراه خواهد داشت. مطالعات انجام شده توسط «بورست مدیا<sup>۲</sup>» که در adweek.com در مارچ ۲۰۱۵ ارائه شد نشان داد که استراتژی بازاریابی تاثیر گذاران (مخاطب-مخاطب)، به ازای هر دلار سرمایه گذاری در این عرصه، ۶,۸۵ دلار بازدهی ایجاد کرده است.

وبلاگ نویسی، توبیر، فیسبوک، پینترست<sup>۳</sup> و اینستاگرام، ابزارهای مجازی جدیدی هستند که به شرکت ها و فعالان کسب و کار در دنیای امروز کمک می کند تا بتوانند قابلیت های بازاریابی خود را گسترش دهند. تراژدی لایک ها و فالوور ها که در فیسبوک و اینستاگرام، موج جدیدی را برای مخاطب پذیری فعالان کسب و کار و افراد حقیقی و حقوقی ایجاد کرده است، تاثیر گذاری زیادی در موفقیت کسب و کارها به ویژه شرکت های نوظهور داشته است. محقق در این تحقیق با توجه به اینکه تبلیغات رسانه های مجازی، یک قدرت ممتاز برای معرفی و شناساندن ظرفیتهای یک کسب و کار به طیف گسترده ای از مخاطب است معتقد است که بازاریابی اینترنتی مبتنی بر شبکه های اجتماعی در حال تبدیل شدن به بخش

<sup>1</sup> Influencer Marketing

<sup>2</sup> Burst Media

<sup>3</sup> Pinterest

مهمی از استراتژی کسب و کار در دنیای عصر دیجیتال است، به همین سبب در این تحقیق از میان انواع شبکه‌های اجتماعی فعال به بررسی بهره‌گیری روابط عمومی شرکت‌های استارتاپی از شبکه اجتماعی اینستاگرام در فرهنگ‌سازی و بهبود رونق کسب و کار شرکت‌های استارتاپی‌های شهر تهران پرداخته است.

### اهمیت و ضرورت انجام تحقیق

استارت آپ‌ها اهمیت نمادین در فضای اقتصادی دارند. اینکه با یک ایده نو و تلاش و استمرار می‌توان کسب و کار موفقی ایجاد کرد در فرهنگ جامعه تمایل برای مشارکت اقتصادی و احساس تعهد به کار را تقویت می‌کند.

نفس مشاهده موفقیت برخی کسب و کارهای نوپا می‌تواند انگیزه نسل جدید برای کار و تحصیل را بیشتر کند. این تاثیر را نباید دست کم گرفت. همینطور از جنبه دیگر هم تاثیر اقتصادی این کسب و کارهای نوپا را می‌توان بررسی کرد. خیلی از استارت آپ‌ها بر مبنای تولید یک پلت فرم<sup>۱</sup> کار می‌کنند. یعنی کسب و کار آنها این است که میان عرضه کننده یک سرویس و مصرف کننده آن قرار گرفته و به تخصیص بهتر کمک می‌کنند. مثلاً موتور جست وجوی گوگل خودش دانش تولید نمی‌کند، بلکه بین تولیدکنندگان دانش و مصرف کنندگان آن ایستاده است.

نکته دیگری که باید به آن توجه داشت ریسک‌های ناشی از سرمایه گذاری‌های خطرپذیر است. عموماً استارت آپ‌ها با سرمایه گذاری اشخاص یا نهادهایی که «وی.سی.<sup>۲</sup> نامیده می‌شوند، رشد می‌کنند. این نهادها ریسک بیشتری در سرمایه گذاری را می‌پذیرند به این امید که سود بیشتری را هم در صورت موفقیت کسب کنند. تا این مرحله استارت آپ با عنوان یک تجارت نوین که در قالب یک شرکت یا شرکت موقت تعریف می‌شود، شناخته شده است. وقتی یک استارت آپ به مرحله پیشرفت و اوج خود می‌رسد دیگر از این رده خارج خواهد شد. با بررسی دقیق تر فعالیت و تولد استارت آپ‌های موفق میتوان به این نتیجه رسید که میانگین عمر یک استارت آپ به صورت تقریبی سه سال بوده است و این شرکت‌های نوپا پس از این مدت دیگر به عنوان استارت آپ شناخته نشده است. یکی از مزایای این نوع کسب و کارها، رشد سریع آن‌ها است که سبب توسعه اقتصاد کشور شده و در نتیجه اشتغال‌زایی خوبی هم به همراه می‌آورند و نمونه موفق شرکت‌هایی بزرگی است که از مرحله استارتاپی به کسب و کار موفق رسیده اند گویای این مطلب است.

<sup>1</sup> Platform

<sup>2</sup> VC: Venture Capital

## فرضیه‌های تحقیق

۱. به نظر می‌رسد بین استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه‌های اجتماعی و جریان سازی فعالیت‌های استارتاپ‌های شهر تهران رابطه وجوددارد.
۲. به نظر می‌رسد بین استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه‌های اجتماعی و رونق فعالیت استارتاپ‌های شهر تهران نقش دارد.
۳. به نظر می‌رسد بین بهره‌گیری از مدیران و کارشناسان متخصص و مهارت دیده در حوزه شبکه‌های اجتماعی در روابط عمومی‌ها و جریان سازی خبری استارتاپ‌های شهر تهران رابطه معناداری وجود دارد.

## سؤالات تحقیق

۱. به نظر شما برای تغییر در نوع نگاه به ماهیت و ماموریت‌های روابط عمومی‌های استارتاپی و بهره‌گیری از شبکه‌های اجتماعی، کدام یک از گویه‌های پرسشنامه این تحقیق بیشتر اهمیت دارد؟
۲. روابط عمومی‌ها با در نظر گرفتن چه مواردی می‌توانند در جریان سازی خبری برای رونق شرکت استارتاپی متبع خود مشارکت فعال داشته باشند؟
۳. شما با هر کدام از گویه‌های پرسشنامه این تحقیق تا چه اندازه موافق یا مخالف هستید؟
۴. به نظر شما کدام دسته از افراد پرسشنامه این تحقیق می‌توانند در فرایند بهره‌گیری روابط عمومی از شبکه‌های اجتماعی تأثیرگذاری بیشتری داشته باشند.

## روش تحقیق

این تحقیق به روش آمیخته از نوع کمی و کمی انجام گرفته است. ابزار مورد استفاده در این تحقیق، ۲ نمونه پرسشنامه محقق ساخته بود که روایی صوری و محتوایی آنها با استفاده از نظرات خبرنگان و صاحبنظران سنجیده شد. پایایی این پرسشنامه‌ها نیز با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ بالاتر از ۰,۷، به دست آمد و مورد تایید قرار گرفت.

جامعه آماری بخش اول این تحقیق شامل کلیه کارشناسان روابط عمومی شرکت‌های استارتاپی مستقر در شهر تهران به تعداد ۶۰۰ نفر بود. با توجه به حجم جامعه آماری، محقق با بهره‌گیری از فرمول کوکران، تعداد ۲۰۰ نفر را به عنوان حجم نمونه به روش نمونه‌گیری تصادفی ساده در نظر گرفت.

در بخش دوم کمی نیز علاوه بر اینکه نتایج به رؤیت ۵ نفر از متخصصان و صاحب‌نظران عرصه روابط عمومی و رسانه رسانده رسید و تحلیل‌های آنها دریافت شد، پرسشنامه دوم به آنها داده شد.

نمونه‌های پژوهشی این بخش به صورت هدفمند انتخاب شده و شامل: یک نفر از استادان دانشگاه، یک نفر سردبیر رسانه مجازی با سابقه مدیرکلی روابط عمومی وزارتی، یک نفر سردبیر خبری صدا و سیما، یک نفر روزنامه نگار، و یک نفر مالک شرکت استارتاپ رسانه ای بودند.

در این بخش برای تجزیه و تحلیل نظرات کارشناسان، با توجه به سوالات و فرضیه‌های تحقیق شاخص‌هایی تهیه شده بود و نظرات کارشناسان در قالب این شاخص‌ها دسته‌بندی شد. همچنین پس از تحلیل سوالات و فرضیه‌های تحقیق نظرات هر کدام از کارشناسان با نتایج سوالات و فرضیه‌های تحقیق مقایسه شد.

### مرواری اجمالی مبانی نظری و نتایج تحقیق

در این تحقیق بعد از کلیات تحقیق در حد امکان پیشینه تحقیق بررسی شد و کارهای قبلی که در این حوزه و مرتبط با این حوزه انجام شده بود، بررسی شد.

در بخش مبانی نظری و چارچوب نظری به موضوعاتی همچون:

۱. نظریه‌های ارتباطات

۲. نظریه‌ها و دیدگاه‌های مربوط به روابط عمومی

۳. دیدگاه مرتبط با جریان سازی خبری

۴. نظریات مرتبط با رسانه و جریان سازی خبری در آن

۵. مباحث مرتبط با شبکه‌های اجتماعی

و .... مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

در ادامه تحقیق یافته‌ها و نتایج تحقیق در قالب نمودارهای و جداول توصیف و بررسی شد که از جمله مهمترین نتایج می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

### اطلاعات پاسخگویان

از مجموع ۲۰۰ نفر پاسخگو ۱۲۵ نفر مرد و ۷۵ نفر زن هستند.

همچنین از این تعداد ۱۶۵ نفر از آنها متاهل و ۶۵ نفر نیز مجرد هستند.

بیشترین گروه سنی مربوط به افراد ۳۵ تا ۴۰ ساله و در حدود ۳۸ درصد است و کمترین گروه سنی افراد ۲۵ تا ۳۵ سال با کمتر از ۱۸ درصد است. نکته مهم اینکه در هیچ کدام از روابط عمومی‌ها افراد بین ۱۸ تا ۲۵ سال شاغل نیستند.

از مجموع ۲۰۰ نفر پاسخگوی تحقیق ۱۳۵ نفر دارای مدرک فوق لیسانس و ۶ نفر دارای مدرک دکتری هستند، ضمن اینکه همه شاغلین در روابط عمومی دارای مدرک بالاتر از دیپلم بوده اند اما میزان تخصص آنها در حوزه فناوری نوین و شبکه های اجتماعی اندک است.

سابقه کار ۳۵ نفر پاسخگویان حدود ۵ سال است که به همراه شاغلین با ۲۵ تا ۳۰ سال سابقه کار کمترین گروه است، همچنین ۷۵ نفر در فاصله ۱۵ الی ۲۰ سال سابقه کار دارند که بیشترین گروه است.

درباره مقوله آشنایی با شبکه های اجتماعی از سوی شاغلین در روابط عمومی، اکثر پاسخگویان یعنی ۶۵ نفر در سطح خیلی کم و ۸۰ نفر در سطح کم عنوان کرده اند که میزان آشنایی آنها با شبکه های اجتماعی در سطح پایینی است.

#### بررسی فرضیه های تحقیق

در این تحقیق محقق ابتدا با بهره گیری از نرم افزار آماری Spss به ترسیم جداول یک بعدی و دو بعدی پرداخت و سپس با استفاده از آزمون های اماری مناسب به ویژه آزمون کالاسکوئر به آزمون فرضیه های تحقیق به شرح ذیل پرداخت.

**فرضیه اول:** به نظر می رسد بین استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام و جریان سازی فعالیت های استارتاپ های شهر تهران رابطه وجوددارد  
**جدول شماره (۱):** استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی و جریان سازی فعالیت های استارتاپ ها

جریان سازی خبری فعالیت ها						استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام	
جمع	کم	متوسط	زياد	خیلی زیاد			
۹۲	۰	۳	۴	۸۵	خیلی زیاد		
۵۰	۳	۲	۵	۴۰	زياد		
۴۰	۴	۶	۸	۲۲	متوسط		
۱۸	۴	۲	۴	۸	کم		
۲۰۰	۱۱	۱۳	۲۱	۱۵۵	جمع		

سطح معناداری	درجه آزادی	مقدار خی دو
۰/۰۰۲	۹	۲۲/۶۱۲

همانظور که در جدول فوق مشاهده می کنید، با توجه که اینکه سطح معناداری به دست آمده از ۰/۰۱ کمتر است، فرض صفر در سطح معناداری فوق رد و فرض صفر یک تایید می

گردد، بنابراین با ۹۹ درصد اطمینان و ۱ درصد خطأ می توان گفت این فرضیه مورد تایید قرار می گیرد.

بر اساس فرضیه اول این تحقیق، محقق رابطه معناداری بین استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام و ایجاد جریان سازی خبری فرض گرفته بود، که بر اساس نتایج مشخص شد عموم پاسخگویان هم استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام را عامل مهم برای نقش آفرینی بیشتر روابط عمومی ها در دنیای امروز دانسته اند بطوریکه بیشتر پاسخگویان معتقدند که روابط عمومی ها با بهره گیری از توان شبکه های اجتماعی می توانند به ایجاد جریان سازی خبری فعالیت های شرکت های استارتاپی بپردازند. محقق نیز با استفاده از نتایج این فرضیه به شرکت های استارتاپی پیشنهاد می دهد در صورتی که از استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام حمایت نمایند و بسترها لازم را برای آنها فراهم آورند بواسطه شرایطی که تغییر و تحولات تکنولوژیکی ایجاد کرده اند، بهترین فرصت برای روابط عمومی ها پیش آمده است تا به نقش مهم خود در بدست گرفتن ابتکار عمل در نحوه تعامل شرکت متبع خود با جامعه و محیط پیرامونی جامه عمل بپوشانند.

از طرفی با درنظر گرفتن واقعیت متحول شده کنونی در بیشتر عرصه ها، می توان گفت که ساختار، شیوه ها و روش های سنتی گذشته در روابط عمومی ها هم دیگر نمی تواند به تنها یک پاسخگوی تغییر و تحولات اساسی روز برویزه در حوزه تعامل شرکت های استارتاپی با جامعه و اقسام مختلف آن باشد، از اینرو لازم است که روابط عمومی ها برای رسیدن به اهداف عالی یک روابط عمومی چابک و کارآمد که بتواند تعامل شرکت متبع با جامعه پیرامون خود را بطور مستقل فراهم آورد.

**فرضیه دوم:** به نظر می رسد بین استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه های اجتماعی و رونق فعالیت استارتاپ های شهر تهران نقش دارد.

جدول شماره (۲): استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام و رونق فعالیت استارتاپ ها

رونق فعالیت استارتاپ های شهر تهران						استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام
جمع	کم	متوسط	زياد	خیلی زیاد		
۱۲۳	۴	۷	۸	۱۰۴	خیلی زیاد	
۶۳	۴	۲	۶	۵۱	زياد	
۱۴	۴	۲	۲	۶	متوسط	
۲۰۰	۱۶	۱۵	۱۵	۱۵۴	جمع	

مقدار خی دو	درجه آزادی	سطع معناداری
۵۷/۲۷۸	۶	۰/۰۰۰

همانظور که در جدول فوق مشاهده می کنید، با توجه که اینکه سطح معناداری به دست آمده از ۰/۰۱ کمتر است، فرض صفر در سطح معناداری فوق رد و فرض صفر یک تایید می گردد، بنابراین با ۹۹ درصد اطمینان و ۱ درصد خطأ می توان گفت فرضیه بین تغییر استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام و رونق فعالیت استارتاپ های شهر تهران رابطه معناداری وجود دارد، مورد تایید قرار می گیرد.

موضوعی که محقق در فرضیه دوم بدان پرداخته این فرض است که آیا رابطه معناداری بین استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام و رونق فعالیت استارتاپ های شهر تهران وجود دارد. بر اساس نتایج این فرضیه مشخص شد که بیشتر پاسخگویان استفاده روابط عمومی از ظرفیت شبکه اجتماعی اینستاگرام را در رونق فعالیت استارتاپ های شهر تهران موثر دانسته اند. این نکته از این نظر مهم است که در حال حاضر عموم روابط عمومی ها در قالب یک «اداره سنتی» کار می کنند و تجربه نیز نشان داده که تا زمانی که روابط عمومی شرکت های استارتاپی تا زمانی که دامنه فعالیت خود را گسترش ندهند و از تمام ظرفیت های موجود به ویژه توان شبکه های اجتماعی استفاده نکنند نمی توانند انتظار رونق شرکت متبع خود را در سطح افکار عمومی داشته باشند.

محقق نیز بر اساس تجربیات خود در دو حوزه فعالیت در روابط عمومی و شرکت های استارتاپی به این نتیجه رسیده است که در حال حاضر روابط عمومی های شرکت های استارتاپی علی رغم بهره گیری از امکانات و تجهیزات فنی، نیروی انسانی و شرایط تکنولوژیکی ایده آل، هنوز نتوانسته اند خود را از قالب فعالیت در ستر سنتی صرف و منفعل آزاد نمایند و به همین خاطر نه تنها در مواجهه با انتظارات و سلایق مخاطبان ناکارا و ضعیف هستند، حتی در میان شرکت متبع خود نیز به آنها با دیده تحقیر و ضعف نگریسته می شود چرا که نتوانسته اند با تعامل با جامعه هدف شرکت، به رونق کسب و کار این شرکت ها کمک نمایند. این فرضیه با نظریه بر جسته سازی نیز مطابقت دارد که یکی از کارکرد های رسانه ها در تعامل با جامعه را اولویت بندی موضوعات توسط رسانه ها در دیدگان مخاطبان می پنداشد و معتقد است که رسانه ها این قدرت را دارند که توجه عموم را به مجموعه ای از مسائل و موضوعات معین و محدود معطوف سازند و از مسائل و موضوعات دیگر چشم پوشی کنند.

بر این اساس روابط عمومی شرکت های استارتاپی نیز در صورتی که از ظرفیت شبکه های اجتماعی استفاده درست نمایند نه تنها می توانند اولویت های شرکت متبع خود در بین افکار عمومی جامعه را تعیین نمایند، بلکه می توانند به رونق کسب و کار اسن شرکت ها نیز کمک نمایند.

نکته قابل ذکر دیگر در این تحقیق این است که بهره گیری از شبکه های اجتماعی توسط روابط عمومی ها یک فرایند چند وجهی و نیازمند هم افزایی عواملی از جمله اراده مدیران و کارشناسان روابط عمومی، انعطاف سازمانی، استفاده درست از فناوری های نوین، پذیرش خطرات و موانع پیش رو و .. است.

**فرضیه سوم:** به نظر می رسد بین بهره گیری از مدیران و کارشناسان متخصص و مهارت دیده در حوزه شبکه های اجتماعی در روابط عمومی ها و جریان سازی خبری استارت آپ های شهر تهران رابطه معناداری وجود دارد.

جدول شماره (۳): بهره گیری از مدیران و کارشناسان متخصص و مهارت دیده در حوزه شبکه های اجتماعی و رونق کسب و کار استارتاپ ها

رونق کسب و کار شرکت های استارتاپی						بهره گیری از مدیر و کارشناسان متخصص در حوزه شبکه های اجتماعی های دولتی
جمع	کم	متوسط	زياد	خیلی زياد		
۱۰۰	۵	۸	۱۲	۷۵	خیلی زياد	
۵۴	۱	۴	۴	۴۵	زياد	
۲۶	۲	۲	۴	۱۸	متوسط	
۱۰	۰	۲	۱	۷	کم	
۱۰	۲	۱	۲	۵	خیلی کم	
۲۰۰	۱۰	۱۷	۲۳	۱۵۰	جمع	

  

سطح معناداری	درجه آزادی	مقدار خی دو
۰/۰۰۲	۱۲	۷/۲۳۶۵

همانظور که در جدول فوق مشاهده می کنید، با توجه که اینکه سطح معناداری به دست آمده از ۰/۰۱ کمتر است، فرض صفر در سطح معناداری فوق رد وفرض صفر یک تایید می گردد، بنابراین با ۹۹ درصد اطمینان و ۱ درصد خطا می توان گفت فرضیه بین بهره گیری از مدیر و کارشناسان متخصص در روابط عمومی شرکت های استارتاپی و رونق کسب و کار شرکت های استارتاپی رابطه معناداری وجود دارد و مورد تایید قرار می گیرد.

محقق در فرضیه سوم این تحقیق این فرض را مطرح کرده که چه میزان بین بهره گیری از نیروی انسانی کارشناس و خبره در روابط عمومی ها و رونق کسب و کار شرکت های استارتاپی رابطه معناداری وجود دارد.

نتایج این تحقیق نشان داد که اکثریت پاسخگویان بین مهارت داشتن مدیران و کارشناسان روابط عمومی در حوزه شبکه های اجتماعی و رونق کسب و کار شرکت های استارتاپی رابطه معنا داری دیده اند.

بر اساس نتایج این فرضیه باید گفت که بهره گیری صرف از نیروهایی که فقط مدرک دارند در صورتی که از دانش و مهارت لازم در حوزه های جدید اطلاع رسانی و جریان سازی را نداشته باشند نمی تواند به تنها یی ضامن تحرک لازم روابط عمومی برای آغاز فرایند جریان سازی و به تبع آن رونق کسب و کارهای شرکت های استارتاپی باشد بلکه باید کارشناسانی در اختیار داشته باشند که اموزش های لازم در زمینه شبکه های اجتماعی را دارا باشند.

براین اساس محقق هم پیشنهاد می کند که روابط عمومی شرکت های استارتاپی برای ایجاد جریان سازی خبری ضمن تحول لازم در ساختار فنی ، تکنولوژیکی و اداری ، از مدیران و نیروهای کارشناسی از جمله خبرنگاران که مهارت و آموزش لازم در حوزه شبکه های اجتماعی دیده باشند برای ایجاد جریان سازی استفاده نمایند. ضمن اینکه کارشناسان برای استقبال از ایده های نو احتیاج به انگیزش هایی چون سیستم پاداش، دیده شدن و کاهش میزان خطرپذیری دارند و تا وقتی که این شرایط ایجاد نشود احتمال مقاومت در برابر ایده های نو از سوی کارشناسان زیاد است.

### بررسی سوال های تحقیق

سوالات این بخش از تحقیق به صورت چند سوال کلی که دارای چندین گویه مرتبط در ذیل آن بوده تدوین و از پاسخ دهنده‌گان پرسیده شده و پاسخ دهنده‌گان نیز در طی لیکرت به آن پاسخ داده اند.

**سوال اول:** به نظر شما برای تغییر در نوع نگاه به ماهیت و ماموریت های روابط عمومی های استارتاپی و بهره گیری از شبکه های اجتماعی، کدام یک از گویه های زیر بیشتر اهمیت دارد؟

جدول شماره(۴): گویه های سوال اول

ردیف	گویه ها
۱	شبکه های اجتماعی ویژگی ها و کارکردهای لازم برای کمک به رونق شرکت های استارتاپی را دارند.
۲	روابط عمومی نیروی انسانی کارشناس و خبره برای بهره گیری از شبکه های اجتماعی را دارند.

۴	روابط عمومی امکانات و تجهیزات لازم برای استفاده از ظرفیت شبکه های اجتماعی را دارد.
۳	باتوجه به تغییرات تکنولوژیکی و ظهور فناوریهای ارتباطی نوین، روابط عمومی ها شرایط لازم جهت بهره گیری از شبکه های اجتماعی را دارند.

همانطور که از جداول و نمودارهای قبلی مشخص شد اکثریت پاسخگویان معتقد بوده اند شبکه های اجتماعی ویژگی ها و کارکردهای لازم برای کمک به رونق شرکت های استارتاپی را دارند و این نشان می دهد که شبکه های اجتماعی می تواند در کنار روابط عمومی به نقش آفرینی در مواجهه با مخاطبان پردازد. همچنین همه کارشناسان در مصاحبه با محقق نیز با تاکید بر قابلیت های شبکه های اجتماعی عنوان کرده اند که روابط عمومی ها باید از ظرفیت این شبکه ها استفاده مطلوب نمایند تا به رونق کسب و کارهای استارتاپی کمک نمایند.

از اینرو بر اساس اطلاعات بدست آمده از پاسخگویان و نیز گفتگو با صاحب نظران می توان گفت که تمام گویه های فوق اهمیت لازم برای تغییر در نوع نگاه به ماهیت و ماموریت های روابط عمومی برای بهره گیری از توان شبکه های اجتماعی را دارا می باشند.

یکی از مشارکت کنندگان در این میان معتقد است که نیروی انسانی موجود در اغلب روابط عمومی های ایران فاقد تخصص های لازم و به روز در این حوزه هستند. من تجربه مدیریت روابط عمومی در حوزه دانشگاهی را داشته ام و متاسفانه از میان اکثر نیروی روابط عمومی تنها تعداد اندکی (۳ نفر) دارای تخصص لازم برای فعالیت حرفه ای در فضای مجازی هستند. از این میان هم فقط یک نفر توانایی فعالیت خبری در فضای سایبر را دارد. این یک نفر نیز به هیچ وجه توانایی جریان سازی خبری به نفع سازمان خود را ندارد. در واقع این دانشگاه در برابر جریانات رسانه ای و خبری ، منفعل است و حتی توانایی رصد این فعالیتها را به درستی ندارد چه برسد به واکنش و بعد جریان سازی.

همچنین دیگر مصاحبه شونده معتقد است که ظرفیت فعلی نیروی انسانی شاغل در روابط عمومی های شرکت های استارتاپی توان لازم برای فعال شدن روابط عمومی ها در عرصه های مختلف را نمی دهد.

در خصوص گویه سوم با عنوان روابط عمومی شرکت های استارتاپی امکانات و تجهیزات لازم برای استفاده از ظرفیت شبکه های اجتماعی را دارد. نیز با استناد به پاسخ صاحب نظران این عرصه مشخص شد که روابط عمومی ها در مجموع توان تجهیزاتی و سخت افزاری برای بهره گیری از این شبکه ها را دارند. یکی از پاسخ دهندهای در این خصوص معتقد است که امروزه روابط عمومی ها با صرف بودجه ناچیز قادر به عرض اندام در حوزه های نوین فناوری نیستند. یکی از پاسخگویان نیز با تاکید بر امکانات و تجهیزات لازم روابط عمومی برای بهره گیری از توان شبکه های اجتماعی معتقد است که امروزه روابط عمومی ها به این نتیجه

رسیده‌اند کارایی فعالیت‌ها زمانی خواهد بود که از تمام ظرفیت‌های سازمانی و امکانات خود بهره برداری لازم را ببرند تا در عرصه جامعه حضوری فعال و موثرتری داشته باشند. نتایج گویه چهارم تحقیق با عنوان «با توجه به تغییرات تکنولوژیکی و ظهور فناوری‌های ارتباطی نوین، روابط عمومی‌ها شرایط لازم جهت بهره گیری از شبکه‌های اجتماعی را دارند» نیز با استناد به پاسخ صاحبطران نشان می‌دهد با توجه به تغییرات مناسبی که در عرصه‌های تکنولوژیکی و فناوری ایجاد شده روابط عمومی‌ها شرایط لازم جهت بهره گیری از شبکه‌های اجتماعی را دارند.

در همین زمینه یکی از مشارکت‌کنندگان معتقد است که روابط عمومی یک سازمان ارتباطگر رسانه‌ای است. روابط عمومی در سازمان‌های پیشرو در جهان، به رهبری سازمان خود می‌پردازند. در واقع در بسیاری از موقع این سازمان‌ها هستند که ضعیفند و عملیات آنها از نظر اقناع مشتری یا مخاطب با روش‌های غیر علمی است. در نتیجه ضعف سازمان‌ها به روابط عمومی تسری می‌یابد. به نظر می‌رسد ادارات روابط عمومی باید ساختار خود را با سازمان رسانه‌ای سازگار کنند سازمانی که بتواند از ظرفیت همه ابزارهای ارتباطی از جمله شبکه‌های اجتماعی استفاده و از هر اتفاق نو استقبال کنند و گرنه بجای پیشرو بودن در شرکت متبع، همچنان مجبور به پیروی از ابزارهای سنتی معیوب خواهند بود.

پاسخ دهنده دیگری معتقد است این یک ایده خوب است که روابط عمومی‌ها هم بتوانند تبدیل به یک سازمان رسانه‌ای جریان ساز برای شرکت خودشان باشند اما تحقق این ایده بدون در نظر گرفتن بهره گیری از شبکه‌های اجتماعی سخت است.

**سوال دوم:** روابط عمومی‌ها با در نظر گرفتن چه مواردی می‌توانند در جریان سازی خبری برای رونق شرکت استراتژی متبوع خود مشارکت فعال داشته باشند؟

جدول(۵): گویه‌های سوال دوم

ردیف	گویه‌ها
۱	جریان سازی خبری با بهره گیری از ظرفیت شبکه‌های اجتماعی یک فرایند موثر برای تأثیرگذاری بر مخاطبان است
۲	جریان سازی خبری با بهره گیری از ظرفیت شبکه‌های اجتماعی فرایندی هدفند، تخصصی و مستمر است
۳	جریان سازی خبری با بهره گیری از ظرفیت شبکه‌های اجتماعی برای رونق شرکت‌های استارت‌آپی امکان پذیر است
۴	جریان سازی خبری با بهره گیری از ظرفیت شبکه‌های اجتماعی باید از قالب‌های سنتی موجود عبور کنند

جريان سازی خبری با بهره گیری از ظرفیت شبکه های اجتماعی نیازمند تغییر در نوع نگرش به روش های سنتی در روابط عمومی است	۵
--	---

نتایج این تحقیق نشان می دهد که اکثریت پاسخ دهنده‌گان با اهمیت این گویه ها توسط روابط عمومی ها برای جريان سازی خبری با بهره گیری از ظرفیت شبکه های اجتماعی موافق بوده اند.

اين گویه ها، گویه های شناختی، درونی و منطقی برای ایجاد جريان سازی خبری در روابط عمومی با بهره گیری از توان شبکه های اجتماعی هستند و مدیران و کارشناسان روابط برای عبور از انفعال موجود در روابط عمومی و ایجاد جريان سازی خبری نیازمند نوآوری در ابزارهای نوین در این زمینه ها هستند و نتایج تحقیق نیز نشان داد که اکثریت پاسخگویان به این گویه ها در کنار گویه های سوال قبلی که گویه های تکنیکی هستند جواب مثبت داده اند.

مرزبان در این خصوص معتقد است که با توجه به گسترش فناوری های نوین ارتباطی امروزه حاکمیت بالا به پایین در حوزه اطلاع رسانی و اقناع مخاطبان کاهش پیدا کرده است، از این رو فرصت مناسبی برای روابط عمومی ها ایجاد شده تا بتوانند با بهره گیری از شبکه های اجتماعی و ایجاد جريان سازی خبری مناسب، در رونق کسب و کارهای شرکت های استارت‌آپی موثر باشند..

یکی از مشارکت کنندگان معتقد است که روابط عمومی شبکه های اجتماعی می تواند جريان ساز باشد. تحويل وظایف کلاسیک به وظایف مدرن، نیازمند باز تعریف ساختار و سازمان و عملکرد روابط عمومی است. به نظر می رسد به صورت بالقوه این توان در روابط عمومی وجود دارد.

**سوال سوم:** شما با هر کدام از گویه های زیر تا چه اندازه موافق یا مخالف هستید؟

جدول شماره(۶): گویه های سوال سوم

گویه ها	ردیف
مدیران و کارشناسان روابط عمومی از فعالیت در شبکه های اجتماعی استقبال می کنند.	۱
وضعیت فعلی جريان سازی خبری در روابط عمومی نیاز به تغییر و تحول دارد.	۲
تا چه اندازه احساس می کنید افرادی که در روابط عمومی فعالیت می کنند از تخصص لازم در حوزه شبکه های اجتماعی برخوردارند.	۳
تخصصی شدن عوامل شاغل در روابط عمومی در استفاده مطلوب از شبکه های اجتماعی در روابط عمومی موثر است.	۴
خلاقیت مدیران و کارشناسان روابط عمومی با بهره گیری از شبکه های اجتماعی افزایش پیدا می کند.	۵

۶	ریسک پذیری مدیران و کارشناسان روابط عمومی با بهره گیری در روابط عمومی موثر است.
۷	آموزش و بهسازی مدیران و کارشناسان روابط عمومی در استفاده از شبکه های اجتماعی موثر است.
۸	روابط عمومی ظرفیت مناسب برای بهره گیری از شبکه های اجتماعی را دارد.

همانطور که مشاهده می شود گویه های ذیل این سوال به صورت گویه های وضعیتی تدوین شده اند و بر اساس آن از پاسخ دهنده‌گان خواسته شده نظر خود را در خصوص وضعیت فعلی روابط عمومی های شرکت های استارت‌تاپی بیان کنند.

نتایج تحقیق نشان می دهد نظر پاسخ دهنده‌گان در خصوص این گویه ها متفاوت است. برای مثال درمورد گویه اول این سوال با عنوان «مدیران و کارشناسان روابط عمومی از فعالیت در شبکه های اجتماعی استقبال می کنند» بیشتر پاسخ دهنده‌گان گزینه متوسط را برگزیده اند و به نظر می رسد علی رغم نتایج مثبتی که استفاده از شبکه های اجتماعی برای روابط عمومی ها دارد پاسخ دهنده‌گان معتقدند که مدیران و کارشناسان روابط عمومی از شبکه های اجتماعی در روابط عمومی استقبال متوسطی دارند.

یکی از مشارکت کننده‌گان در خصوص نیروی انسانی شاغل در روایط عمومی می گوید بخش روابط عمومی در نظام اداری ایران تبعیدگاه نیروی انسانی دستگاه ها است یعنی هر نیرویی که به او نیاز ندارند به روابط عمومی تبعید می کنند. لذا بخش های روابط عمومی در دستگاه ها پر از نیروهایی با تخصص های مختلف و اغلب غیر مرتبط، افراد مسن و غیر ماهر است و معتقدم با این نیروها نمی توان توقع استفاده از شبکه های اجتماعی را داشت.

مشارکت کننده دیگر معتقد است که وجود نیروی انسانی و حتی کارشناس بودن آنها به تنها ی نمی تواند گره از مشکلات روابط عمومی باز کند. نیروی انسانی زمانی مفید است که اولا ساختار و اراده لازم در سازمان برای ایجاد تحول وجو داشته باشد و سپس نیروی انسانی نیز آموزش های لازم با توجه به نیازهای روز جامعه را ببیند. به نظرم روابط عمومی های شبکه های استارت‌تاپی عمده تا به نیروی انسانی نیاز دارند که در حوزه فناوری های نوین از جمله شبکه های اجتماعی استفاده نمایند.

و در پاسخ به این گویه که «وضعیت فعلی جریان سازی خبری در روابط عمومی شرکت های استارت‌تاپی نیاز به تغییر و تحول دارد» تمام پاسخ دهنده‌گان گزینه های خیلی زیاد و زیاد را انتخاب کرده اند و با قاطعیت نیاز به تغییر و تحول در وضعیت فعلی جریان سازی خبری در روابط عمومی را تایید کرده اند.

و یا در خصوص گویه های نقش خلاقیت، تخصصی شدن، آموزش و بهسازی و میزان ریسک پذیری مدیران و کارشناسان روابط عمومی اکثربت پاسخ دهنده‌گان معتقد بوده اند که این

عوامل در روابط عمومی مهم هستند و با بهره گیری از شبکه های اجتماعی ارتباط دارند و گزینه خیلی زیاد و زیاد را انتخاب کرده اند.

در زمینه ظرفیت فعلی روابط عمومی برای بهره گیری از شبکه های اجتماعی بیشتر پاسخ دهنده‌گان نظر مثبت ابراز داشته اند که البته با توجه به نتایج کلی این تحقیق نیز همخوانی دارد و نشان دهنده این است که روابط عمومی های شرکت های استارتاپی با توجه با تغییر و تحولات تکنولوژیکی ظرفیت مناسب برای بهره گیری از شبکه های اجتماعی را دارند.

**سوال چهارم:** به نظر شما کدام دسته از افراد ذیل می توانند در فرایند بهره گیری روابط عمومی از شبکه های اجتماعی تأثیرگذاری بیشتری داشته باشند.

جدول (۷): گویه های سوال چهارم

ردیف	گویه ها(نحوه استخدام)
۱	رشته و تخصص مرتبط با شبکه های اجتماعی
۲	آموزش و بهسازی نیروهای موجود در روابط عمومی
۳	علاقه و اشتیاق نیروهای شاغل در روابط عمومی به استفاده از شبکه های اجتماعی

در این سوال از پاسخ دهنده‌گان، نقش هر کدام از سه عنصر رشته و تخصص مرتبط با شبکه های اجتماعی، آموزش و بهسازی نیروهای موجود در روابط عمومی و علاقه و اشتیاق نیروهای شاغل در روابط عمومی به استفاده از شبکه های اجتماعی به صورت مجزا در بهره گیری روابط عمومی از شبکه های اجتماعی پرسیده شده که نتایج نشان می دهد بیشتر پاسخ دهنده‌گان معتقد هستند که به ترتیب آموزش و بهسازی نیروهای موجود ، علاقه و اشتیاق نیروهای شاغل در روابط عمومی و رشته و تخصص مرتبط با شبکه های اجتماعی نقش بیشتری در فرایند بهره گیری روابط عمومی از شبکه های اجتماعی را دارا هستند.

## منابع

- ابذری، یوسف. (۱۳۸۰). رولان بارت و اسطوره و مطالعات فرهنگی. فصلنامه ارغون، شماره ۱۸ (چاپ دوم). تهران: انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- آذربخش، علی محمد. (۱۳۹۲). درآمدی بر نقش رسانه‌ها در جریان‌سازی. تهران: انتشارات سازمان صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران.
- آذربخش، علی محمد. (۱۳۸۷). مروری بر نظریه‌های ارتباطی معاصر (جزوه درسی). تهران: بی‌نا.
- آرمستانگ، مایکل. (۱۳۸۱). مدیریت استراتژیک منابع انسانی (سید محمد اعرابی و داود ایزدی، مترجمان) (ویراست اول). تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

- باقي، هرمز. (۱۳۷۹). گذری به ویژگی‌های مدیریت رسانه‌ای. *فصلنامه پژوهش و سنجش*. ۶۳-۷۴، (۴)۷.
- بیبی، ارل. (۱۳۸۱). روش‌های تحقیق در علوم انسانی (رضا فاضل، مترجم). تهران: سمت.
- برومند، زهرا. (۱۴۰۲). مدیریت رفتار سازمانی. تهران: انتشارات دانشگاه پیام نور.
- خجسته، حسن. (۱۳۸۴). *تأملاتی جامعه‌شناسی درباره رادیو*. تهران: تحقیق و توسعه صدا.
- دادگران، محمد. (۱۳۷۴). مبانی ارتباطات جمعی. تهران: فیروزه.
- دهخدا، علی‌اکبر. (۱۳۷۲). *فرهنگ لغات*. تهران: دانشگاه تهران.
- دھقان، علیرضا. (۱۳۸۵). *روزنامه‌نگاری الکترونیک: فرست‌ها و محدودیت‌ها*. مجله جهانی رسانه، ۱(۲). قابل دسترس در: <http://gmj.ut.ac.ir/maghale.aspx?id=31>
- دیندارفروکش، فیروز و صدری، حسین. (۱۳۹۰). روابط عمومی و رسانه. چاپ چهارم، تهران: سایه روش.
- رابینز، استی芬 پی. (۱۳۸۰). *نظریه سازمان*، ترجمه: مهدی الوانی و حسن دانایی‌فرد. تهران: صفار.
- رشاما، دیوا. (۱۳۸۴). *روابط عمومی حرفه‌ای بالnde* ترجمه: میترا کیوان مهر. تهران: دفتر مطالعات و برنامه ریزی رسانه‌ها
- رضائیان، علی. (۱۳۸۳). *مبانی سازمان و مدیریت*. تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب دانشگاهی (سمت).
- سید محسنی، سید شهاب. (۱۳۸۱). *ارتباطات رسانه‌ای در روابط عمومی*. تهران: پارس سینا.
- صادقی، منصور. (۱۳۸۶). *خلاقیت: رویکردی سیستمی*. تهران: انتشارات دانشگاه امام حسین (ع).
- عالی، صمد. (۱۳۸۱). *مدیریت خلاقیت و نوآوری در سازمان*. ماهنامه تدبیر، شماره ۱۱۰، ۵۹-۶۵.
- محمد قاعدی فرد، محمد رضا شهری. (۱۳۹۲). *روابط عمومی و رسانه‌ها؛ دو حلقه از یک زنجیر*. پایگاه جامع مدیریت (مدیریار)، قابل دسترس در: [blogfa.com/post/5438](http://blogfa.com/post/5438)
- میر سعید قاضی، علی. (۱۳۷۶). *روابط عمومی و رسانه*. تهران: دفتر مطالعات و برنامه ریزی رسانه‌ها.
- یحیایی ایله‌ای، احمد. (۱۳۸۸). *مبانی روابط عمومی*. تهران: کارگزار روابط عمومی.

# **Utilizing the Capacity of Social Networks in Public Relations (Case Study: Startup Companies)**

**Marjan Farahbakhsh**

Master's Student in Social Communication Studies,  
Islamic Azad University, Damavand Branch, Damavand, Iran  
*marjan.farahbakhsh@yahoo.com*

## **Abstract**

Today, the significance of media—including public relations as an organizational communication tool—in shaping and guiding public opinion and agenda-setting in political, social, and economic events is undeniable. Until recently, the primary role attributed to public relations was merely disseminating factual and objective information about events. However, currently, public relations can leverage the capacity of social networks to transform into media organizations that are agenda-setting and audience-centered within governmental, private, and startup organizations. This study examines the role and position of social networks in the public relations of startup companies, focusing on variables such as the transformation of public relations into media organizations, the employment of technology-oriented human resources, and the utilization of journalistic formats in social networks. The research employs a survey methodology, using questionnaires as the data collection tool. The statistical population comprises 600 public relations experts from startup companies based in Tehran, with a sample size of 200 participants. Findings indicate that due to technological advancements, the transformation of public relations into media organizations, the engagement of specialized experts, and the use of diverse journalistic formats enable public relations to play a more active role in promoting the business growth of startup companies through social networks.

**Keywords:** Public Relations, Social Networks, Startup, Knowledge-Based